中欣實業特力家居總經理謝有全，率領集團勇闖海外市場，是營建產業中的重量級領導人。

中欣實業總經理謝有全
用實踐家精神深耕亞洲市場 開創集團事業

採訪、撰文/秘書室公關組林瑀庭、黃齡嬌

從營造公司基層一路做起，中欣實業總經理謝有全從工地站穩腳步，以刻苦耐勞的實踐家精神，一步步穩健扎根、親力親為，扎實的基礎功和肯拚敢闖的態度，不僅讓他成為海內外豐富歷練的專業領導人，更率領集團勇闖海外市場，茁壯中欣實業團隊，打造集團內部循環經濟，成為營建產業中的重量級經理人。

自幼刻苦勤學 台科大求學確立人生方向

生長在桃園龜山的山區，謝有全從小生活環境與大自然為伍，家裡甚至沒有電燈，小學開始就必須獨自徒步走將近一小時的山路上學，後來更為了分擔家計，國小五年級起便在外打工，不論颳風下雨都不嫌苦，成長經歷磨練出謝有全骨子裡不怕吃苦的個性。

升上國中後，謝有全從龜山的山區進入龜山鄉市區就讀，被分配進入當時所謂的「好班」，那時候的第一堂英文課，才發現當時全班同學都已經學過英文、音標，只有他沒學過，從邊疆地區進入市區的城鄉差距，讓他開始盡力追趕同學們的進度，靠著勤學縮短和同學間的差距。

由於家境並不富裕，考量經濟狀況，謝有全為了能及早步入職場工作，最終捨棄武陵選擇技職體系，就讀五專土木科。畢業後，謝有全先服兵役，把握當兵時間拿來看書進修，甚至發揮土木專業幫忙設計廠房，有不足的知識就自己看書學習。謝有全說，學生時期天天都在打工，就連寒暑假也都在工作，當兵反而把握更多時間讀書。

隨著退伍工作一段時間，謝有全發現自己在專業上還有所不足，渴望繼續進修，於是報考台科大並且順利考取營建工程系，展開在台科大求學生涯。回憶起台科大求學時光，謝有全特別熱衷參與學校各式各樣的實驗課。實驗課需要動手做，不論是高分子、混凝土、營建材料、瀝青、土壤實驗等課程全部都選修， 學習操作各項儀器。謝有全同時也擔任系學會副會長，負責與老師、同學、廠商之間的溝通接洽。在台科大繽紛的校園生活讓他確認自己喜歡實踐勝於理論學習，畢業後也因為大量的實驗課程操作經驗累積的動手做能力，有了進入營造廠工作的機會。

營造廠基層磨練 在挑戰中快速成長

營造廠辛苦的工作環境讓許多人退卻，就連營建系本科學生也不見得願意到營造廠工作，然而願意動手做事也不怕吃苦的謝有全，台科大畢業後先是進到建設公司在工地工作，後又輾轉來到大型營造公司「達欣工程」任職。

謝有全說：「過去在台科大的時候每天都會提早兩小時起來讀英文，慢慢培養出好的英文能力。」實務經驗再加上語文能力，讓他有更多更好的機會，因此在達欣就做了半導體廠的大型工程。

那時候謝有全負責的工作量很大，每天從早上六點忙到凌晨兩點才下班！就算沒有領加班費，他卻不將此視為辛苦。謝有全說，當時很多人因為太累又沒有加班費而做不下去辭職，同事離職後自己一個人要扛三個人的工作份量，但謝有全反而感謝在高壓的工作狀態下得以快速成長，相信只要凡事盡力去做，就能用更短的時間，獲得別人用二、三十年才能獲得的經驗。

在基層扎實的實務訓練下，謝有全不僅具備專業技術能力、語言溝通能力，也有豐富的施工經驗，不論是畫圖、綁鋼筋都難不倒他，深獲同事與主管的信賴，也讓甫進入達欣工程兩年的謝有全，很快被拔升為主任，一路上又相繼升任至處長、經理、協理、副總等團隊重要職務。

謝有全說，過去接受技職教育的培育，讓他學會在遇到問題時如何找到解決的方法，認份又吃苦耐勞的工作態度，幫助他跨越許多挑戰與難關，別人不願意做的事他就撿來做，像是大家都不願意下去發臭的地下道，但是他自願跳下去做。謝有全表示，他從不認為自己特別聰明，可是相信只要用努力就能克服困難。

擔任中欣實業團隊總經理 開創國際市場

在中欣團隊一路打拼，隨著公司發展亞洲國際市場，民國94年謝有全也從台灣搬到上海，赴大陸擔任副總職務，隔年再升任總經理。角色的轉換，也帶給謝有全很大的挑戰，原先多在工地現場，從事施工等實務工作，慢慢學會變身管理者，學著管理、學會看報表，謝有全說，一開始對間接成本、折舊攤提都搞不清楚，但是身為副總就要對這份工作負責，於是自己看書自己學，快速學習，再加上過去的實務經驗累積，很快摸索出一套自身的管理哲學。

除了到上海，謝有全也至越南好幾年，累積國際經驗後，他再回到台灣帶領中欣團隊穩扎穩打布局國際，成功替集團打下亞洲市場的基礎，也將中欣實業集團從原先的2、3名員工，慢慢壯大到現在250人的規模。謝有全認為，要當好的領導人必須自己先走出去，他長期定居在越南與大陸，深入了解當地市場與文化，才能具備國際觀並保持正確的態度，做出正確的決策。

不論是擔任中欣設計、統營營造、特欣機電、特力家居總經理，面臨不同的挑戰與難關，謝有全都願意承擔重責。擔任總經理多年，謝有全了解真正好的管理必須透過溝通，想要管理年輕一代就要用年輕人的方式關心他們，因此他凡事親力親為，重視與員工的溝通。謝有全笑說，公司裡很多年輕職員甚至比自己的小孩年紀還小，他們有時候需要獲得重視和關心，只要用心關懷他們，他們就會認真看待，讓每個人在團隊裡都能發揮螺絲釘般的效用。

用人不看學歷 肯吃苦願意學習更重要

謝有全分享他用人選才的標準，對他來說應徵者的學歷不是最重要，重要的是這個人願不願意學習，他也鼓勵學弟妹，現在很多年輕人不願意創業當老闆，創業雖然辛苦，但是不去吃苦很難成長，也很難了解人性，不論求職或創業，他鼓勵年輕人多吃點苦，目光放遠一點，枝葉發散出去總有一天才能開花結果。

中欣實業特力家居總經理謝有全，以刻苦耐勞的實踐家精神，茁壯中欣實業團隊。

中欣實業團隊成員	專業服務領域
中欣實業	地產開發、國際貿易、商場營運(特力家居、中欣建材、鮮綠市集、國防部特約賣場)
統營營造	甲級營造廠
特欣機電	甲級電器自來水承裝業
中欣設計	室內裝修設計
特欣國際	建材設備
恒揚國際	照明設備
優美事業	清潔維護、地坪研磨、園藝造景
中欣樂居	物業管理、公寓大廈管理維護
越南越欣	建築及相關技術服務
越南鳳凰	地產開發、國際貿易

中欣實業團隊成員與專業服務領域。