

## 100年傑出校友專訪／

採訪報導 / 許瑋倫

# 豐盛人生的創造者 富爾特科技公司 賴如鎧董事長



### 賴如鎧小檔案

電資學院電子系四技畢

經歷：富爾特科技(股)公司董事長兼總經理；Spire Tech. Limited董事長；大聯大投資控股(股)公司、利達數位影音科技股份有限公司、富爾特數位影像股份有限公司董事

## 師長一席話 改變學習與發展方向

「我從未想過，我能夠讀大學」，生長在窮苦年代，讀書風氣不盛的鄉下，周遭的人能夠讀到高中已經是寥寥可數，念大學是沉重且奢侈的負擔，賴如鎧董事長回想高中以前：「只要是放假的日子，幾乎都是在田裡工作。」

在台科大四年的日子，是賴如鎧董事長最認真讀書的時候，每天念書到凌晨才就寢，寒暑假也留在宿舍念書，絲毫不敢鬆懈。因為課業壓力很大，在學校「當」人很兇的情況下，竟然還拿了獎，賴董事長笑著說，逼得愛面子的他每學期都要得獎，因此得過五次學業成績優良獎狀；而賴董事長還說自己是最不像「技術」學院的學生，因為他的學科成績遙遙領先術科，對技術類的事情沒太大興趣，念電子系的他竟然只在電子計算中心待過10分鐘；有一天，被國文老師鍾克昌教授請去辦公室，老師勉勵他：「你有很強的記憶和表達能力，應該善用

這個優點」，這一席話奠定了賴如鎧董事長日後的發展，於是畢業後捨棄了人人稱羨的公務員，投入產業市場並依興趣選擇冷門的業務工作，「這是我這一生中做過最好的決定之一」賴董事長沉思道：「我有興趣就能樂在其中，不需要痛苦地做那些我沒有興趣的事情。」

## 「感念」是奮鬥的原動力

提到家人，賴如鎧董事長語氣充滿了感性的氛圍。生長於彰化縣淳樸、務農為主的大村鄉，雖然從小沒有零用錢，也需要不停的工作，但家庭氣氛卻是快樂又溫暖的。務農的父母親在困苦的環境下，仍然支持小孩念書；大四的時候父親因病去世，兄弟姊妹扛起賴董事長所需學費和生活費的責任，讓他順利完成學業，感念家人無怨無悔的付出和辛苦，「不讓他們失望」，是支持賴董事長不斷努力、奮鬥不懈的主因。



過去只要碰到壓力或挫折的時候，為了不讓家人擔憂，賴如鎧董事長都獨立處理，這也養成了今日解決問題的能力及鍛鍊了無比的抗壓力，賴董事長謙虛的說：今天在事業上雖有點小成績，但母親的健康與兄弟姊妹的頻繁熱絡互動，並且將上一代的好感情傳承給下一代的小孩，自己的小孩都善良、乖巧懂事，是他最大的驕傲，和事業比起來，能陪著家人才是賴董事長最大的成就。

### 學習「做人」與「做事」是職場奮鬥之道

賴如鎧董事長笑稱自己的特色就是說了一口台灣國語，但他將一般人視為重大缺點的特質變成優點，台灣國語讓他變得有親和力，無形中拉近與他人的距離，加上務實的個性，不但贏得許多友誼，也得到別人的信賴。

大學時雖然一頭栽進課本努力用功念書，賴如鎧董事長也沒忘記其他生活面向的學習，當班代表的時候學習了領導統御，當系學會總務時，建立了財務的概念，並擔任過學生活動中心的電影主席，策劃學苑影展、廣結人緣，培養這些能力對日後出社會都有良好的影響。

另外，賴如鎧董事長還建議要「謙虛」，當職務越高時就得學習謙虛，不要急功近利，也不能有虛華不實的言行。尤其絕不能以犧牲「誠信」原則，來換取個人成長或任何利益。做人處事上也要樂於分享，賴董事長認為平時和人就該互相協助培養情誼，不要藏私並分享工作經驗，有機會教導別人的時候也不要留一手，要以誠相待，這些都是做人的原則，也是成功不二法門。

在做事方面，賴董事長指出「不斷學習」是不能停的法則，除了提升自己專業素養外，也要培養多重的工作能力，平常要多閱讀、學習跟觀摩，並且「持之以恆」，賴董事長說：「成功沒有捷徑」，每一件事情要耐心並用心地從頭到尾執行一遍，並

找出自己的缺失，將正確的做法落實到日常生活當中，直到它變成一個習慣，你才真正擁有它！做事也要能「樂在其中」，以自己的工作為榮，也要以自己的公司為榮，唯有自己與工作同步成長，才能造就願景。

### 打造第一流企業 培養人才 成為台灣知識經濟的典範公司

說到創業，賴董事長回憶創業之初每天工作超過15個小時，銀行不肯借貸轉找朋友幫忙，每天只能吃清湯麵，上下班轉兩班公車，一個星期七天都在公司打拼，後來小有成績便把人情債還清。在許多正確的決策下，富爾特從原來主做半導體轉換成數位內容及圖庫公司，並且是亞洲最大的圖庫公司；賴董事長說當初經營半導體的時候，有感於倉儲壓力，便開始思考並解決此問題，並且希望富爾特的體質健康，拒絕玩金錢遊戲和股票，踏實地經營便累積成功的底子，在轉型的過程中，秉持只做自己擅長並專業的範圍，有錢大家賺的原則，富爾特在不景氣的市場中仍屹立不搖、向上成長。賴如鎧董事長霸氣的說，他從來就不擔心競爭者，有競爭就能省下大量的行銷資源，市場反而更好操作，這就是賴董事長特殊的經營哲學。

面對未來不斷演變的產業波動，賴董事長認為富爾特會持續更加努力，強化業務拓展效率與競爭力，深化顧客經營，並做好組織調整及人才的佈局，以務實的精神審慎因應，以穩健的心態面對充滿不確定性的產業環境。富爾特公司的願景是成為大中華區最成功的數位行銷服務公司，逐步國際化，建立起「數位科技、行銷全球」為願景。

最後，賴如鎧董事長並勉勵學弟妹：「在台科大，不斷學習，累積資源，打造成『人材』；進入社會，持續雕琢，善用資源，提昇為『人才』」。●