



隱形冠軍 張溪石的成功之道

採訪/撰文：秘書室公關組 黃齡嬌

2013年5月份天下雜誌「2013年2000大企業調查」，以隱形冠軍-又穩、又賺，評選出既穩又賺錢的高價值企業，獲選的精華光學，以市值300億，台灣市佔率第一、全球市佔率第五，穩坐生技股王，更連續十年每年營收成長，獲利率兩位數。精華光學創辦人之一，臺灣科技大學管理研究所EMBA畢業的張溪石學長也很「隱形」，低調的他，難得與學弟妹們分享他的創業過程與成功之道。

挫折當轉機 意外開啟創業之路

精華光學的創業奇蹟總是被人津津樂道，二十七年前，張溪石與當時五十五歲的隱形眼鏡技師周春祿和有錢挹注資金的朋友褚富雄，合作創立精華光學。

張溪石與周春祿的緣份開始於美森聖誕樹工廠，當時，周春祿在工廠生產線旁，發現了張溪石的膽識和認真，敢衝、敢拚、人脈廣闊的他成為周春祿創業的助力。

張溪石回憶著說，「六〇年代遇到了石油危機，塑膠價格飆升，聖誕樹外銷的公司面臨了巨大危機，公司那時有五、六百名員工，裁員後只剩下五、六十人，自己也面臨了被裁員的命運，拿了資遣費後，只能咬著牙另謀生計！」

表面上看似雲淡風輕，面臨失業又得養家活口的張溪石，面臨挫折反倒開啟了創業之路。談起創業的艱辛，張溪石表示，白手起家的過程都是戰戰兢兢的，一路上遇到了許多的困難，在遇到困難時，總是告訴自己要冷靜下來後一一處理，冷靜的想辦法後，就全力以赴地往前衝、往前拼，就靠著這樣的冷靜和拼勁，打造了隱形冠軍-精華光學。

人生哲學 字典裡面沒有困難

創業成功的秘訣是什麼，張溪石不假思索的說，「人生的字典裡面沒有困難這兩這字」。

張溪石開玩笑的說著他當兵時的小故事。「當兵時，常須支援部隊各項公差任務，如表現良好

還可以放榮譽假。不論是做砌牆工人，或者是抓山豬，雖然我不曾做過，但總是第一個搶著做做看！」張溪石說，有一次部隊收到山豬勞軍大禮物，為要宰殺山豬，須將山豬五花大綁，山豬力氣很大，不肯就範，部隊裡的同僚弄得灰頭土臉、無功而返，甚至連原住民同梯都束手無策，但是他就是什麼都不怕、什麼都願意去嘗試，用心觀察其他人抓山豬失敗的經驗後，張溪石抓住山豬的尾巴，將牠把地上猛力一摔，成功制伏了山豬，也賺到了一天榮譽假。

超越自我 不被自己打敗

就是憑著這樣勇於嘗試、敢衝敢拼的精神，張溪石跳脫了框架，改變了自己的命運。張溪石說，要一個人改變慣性、習慣並不容易，所以，每個人都不要屈服於命運，要能超越自我、不輕易被自己打敗，成功才會離自己近一點。

張溪石表示，成功也不可能輕易得到。在這樣的過程中，需要有不屈不饒的精神，要讓自己經得起考驗，對自己的目標要很執著，設定目標後勇往直前，然後一直不斷努力、求精進；另一方面要有禮貌、有自信、不能傲慢，培養自己的態度與氣質，且不被任何人看輕，就這樣一步步努力往成功之道邁進。

重視團隊精神 惜福感恩 正面思考 樂於工作

有著創業的固執、不認輸的精神和與身俱來的領導風格，張溪石分享自己成功秘訣之外，也不忘感恩團隊。張溪石說，一生中的貴人很多，待人真誠很重要，要能成功，必須要能說好話，除了愛自己、也要愛別人。從白手起家成為一手打造隱形股王的推手，張溪石非常珍惜團隊，因此勉勵大家，要珍惜自己的工作夥伴、要能隨時惜福感恩，在工作時，更要無時無刻的往正面思考、往好的地方想，這樣不但能成功、也能感到更快樂。

勉勵年輕學子 有工作就去嘗試

張溪石以過來人的經驗和年輕學子勉勵，只要有工作就先去嘗試，張溪石表示，工作時要快樂，也需按步就班，每一個你曾經做過的工作，走過就留下痕跡。張溪石建議在找工作時看看哪個工作適合你，如果真的沒有，就求其次，再不行，再退而求其次，總是有工作能試試看。張溪石笑說，「爛蘋果裡面總是有一顆比較不爛的吧？」先挑了，從中累積工作經驗，凝聚累積自己的能力，再進一步尋找機會，機會總是會來的，只是你做不做而已。

張溪石小檔案

現職

兆宇資訊股份有限公司董事長

順瀧資產管理股份有限公司董事長
台科大財金所兼任教授級專家

經歷

康萊爾國際有限公司總裁
奈峰科技股份有限公司董事
白河文經發展協會理事長
精華光學股份有限公司董事長

學歷

台科大管理研究所 EMBA97 年畢

傑出事蹟

國際扶輪社社長四大服務公績獎、永久基金捐獻人
保羅哈里斯之友、巨額基金捐獻人
A.K.S 阿奇·柯藍夫協會會員