

## 聚紡蔡秋雄以國際級研發能力打造征服全球的 Gfun 王國

採訪撰文：王于薇、黃齡嬌



全球最大的防水透濕布料廠在哪？答案是隱身於桃園觀音工業區的聚紡公司。聚紡擁有國際級的紡織布料研發製作能力，為全球國際知名品牌包含 THE NORTH FACE、Columbia、NIKE、adidas、城市綠洲代工。2011 年底聚紡從紡織加工正式跨足到成衣產業，自創品牌「GFun」，兩年後更設立成衣觀光工廠「GFun 機能紡織生活館」，讓對機能性布料不熟悉的台灣消費者能實際了解成

衣製作過程及機能布料衣物的情境體驗。聚紡每日約生產 30 萬米布疋，而每年生產的機能性布疋，可以整整繞臺灣九圈半！是紡織業的台灣之光。

將臺灣機能性布料技術推向國際的幕後推手是台灣科技大學纖維高分子系(現改名：材料科學與工程系)畢業校友，聚紡股份有限公司董事長蔡秋雄。蔡秋雄原本是財團法人紡織綜合研究所的研究人員，抱著想將自己研發成果變成可實際應用商品的想法，投入創業，於 1999 年以資本額 1800 萬創立聚紡，成為臺灣第一家透濕防水濕式微多孔塗佈技術加工公司。

### 台科大引領進入高分子纖維世界

生長在雲林鄉下，家中務農的蔡秋雄從小看父母種田覺得辛苦，抱著不種田想法而發奮讀書，一舉考上嘉義高工化工科。蔡秋雄在嘉義高工的功課不錯，原本想推甄台北工專化工科，但化工科競爭激烈，並沒考上，聯招時考上亞東工專(現亞東技術學院)綜合科念紡織科染整組。蔡秋雄說，早期考二技需要當完兵且具兩年工作經驗者才可報考，蔡秋雄亞東工專畢業那年教育部正好放寬報考二技規定，因而幸運的在畢業後應屆考上台科大。這樣的歷史背景，讓蔡秋雄與同班同學年齡差了十歲，蔡秋雄笑說：「我在班上年紀最小，又沒工作經驗，加上成績又不太好，屬於後段班的我，老師同學對我沒什麼印象。」

在台科大最後一年，直到要準備畢業專題時，偶然機會下，蔡秋雄在台科大顏明雄教授實驗室內做 PU(聚氨酯)合成反應跟應用實驗，由博士班鄭琨琳學長(現紡織產業綜合研究所副所長)帶著做實驗，引領了他進入紡織高分子的世界。蔡秋雄說：「我覺得 PU 這個材質太神奇了，可以做軟、做硬、發泡、可以做塑膠跑道，也可以作內衣胸罩，PU 材質有著無限的想像空間！」蔡秋雄對於 PU 懷抱著高度的熱情與興趣，啟發了他未來人生及創業路程。

## 紡織所 6 年累積創業能量



台科大畢業後蔡秋雄先在中美聯合做分散性染料反應，一年後他進入紡織產業綜合研究所，一待就待了 6 年！在紡織所的日子雖然天天都很忙碌，但蔡秋雄笑說：「做自己喜愛做的事情比較不會累！」而這段日子不但讓他累積了未來創業的能量，也是讓他創業的契機。

在紡織研究所 6 年的時間，蔡秋雄埋首研究，從早到晚，甚至週末也待在實驗室內做實驗。當時同事都打趣的說：「從警衛室看到四樓的燈還亮著的話，一定是蔡秋雄在裡面！」蔡秋雄回憶，以前週日紡織所同事會相約爬山，他事先會進實驗室將反應槽設置好，下山後就可以收集數據資料。蔡秋雄說，在實驗室資源有限的情况下，自己會利用平日晚上、六、日的時間使用，他打趣的說，「這樣有個好處，實驗室只有我一個人用，可以盡情做實驗！」蔡秋雄在紡織研究所找到研究的熱情，也奠定了創業的根基。

## 創立聚紡 專注研發創新經營

1999 年，32 歲的蔡秋雄以資本額 1800 萬元創立聚紡，成為台灣第一家具有透濕防水濕式微多孔塗佈技術加工公司，當時工廠生產線只有 1 條、員工僅 4 人，如今擁有 300 多位員工，10 多條生產線規模的企業。聚紡從機能性布料加工廠，到國際知名品牌專業加工大廠，轉型增加成衣製作，並推出自有品牌「GFun」。

談到創業初衷，蔡秋雄說，從亞東、台科大、到中美聯合、紡織產業綜合研究所，他在紡織業已經做了 10 年，做的研究結果卻都鎖在櫃子裡。「我對自己研發的東西很有信心，這個技術很棒，我想把它實現出來，對自己有個交待！」，蔡秋雄於是將想法付諸行動，在獲得創投資金後憑藉著自身技術創立了聚紡。





科班出身的蔡秋雄堅持專業研發，即便當上董事長的蔡秋雄現在仍自己帶頭研發，並每週開一次主管研發會議，讓聚紡技術定位清楚且品質備受國內外肯定，逐漸在紡織市場站穩腳步，蔡秋雄透過透明清楚的財務規劃，吸引創投資金，為聚紡的品牌路引進養分。蔡秋雄說：「老實是唯一的版本！」他認為，人們願意相信才會進而投資自己，給人安全感，負責任的態度就很重要，他堅信誠信、負責才是企業長久之道。

蔡秋雄抱著對紡織的衝勁與對技術的堅持，扭轉大眾對於紡織產業的印象，透過觀光工廠讓消費者更認識聚紡所生產的高科技產品。2013年聚紡設立觀光工廠「GFun 機能紡織生活館」，讓消費者透過DIY實作、風雨走廊等情境，親身體驗透濕防水薄膜的設計、原理、塗佈貼合布料等了解成衣製造過程，還可感受機能性布料維持全身乾爽的感受。

### 想創業？想清楚、有決心

走過創業維艱的過程，蔡秋雄認為創業必須想清楚有決心。不論從生產端到市場端都要想清楚，除了要有研發創新的技術，也要思考創業產品在市場上是否具可取代性、計算現有或潛在成本、扣除成本後市場獲利的可能，若是打平那不如不要創業；接著就是下定決心，創業時間軸必須拉長來看，若是對的，就要堅持撐過低潮期。不過，蔡秋雄認為，對一個年輕人而言，創業並非是一開始的最好選項，建議年輕人可以先在體制內當老板，爭取拚上主管職，並在體制內積累一點經驗後再出去創業，同時強化自身的工程技術，並應充實財務、法律等相關知識，對創業會更有幫助。

### 找到自己所愛更容易成功

談到創業的契機，蔡秋雄說，投資聚紡的大股東，是到紡織所聽我的研究簡報後對我的研究結果有興趣，才來找我、投資我。蔡秋雄一開始也沒想過創業，在紡織所的日子就是默默埋首做實驗，但他的努力，最終還是被看見。蔡秋雄說，不要認為做什麼事沒有人看見，不管好事、壞事，別人都會注意到。

蔡秋雄也勉勵學弟妹學生時期先考取未來專業上所需的認證。在紡織產業需要的專業是環安、器材操作管理、化工各方面的認證，若能減少企業需要培訓你的時間，就更有機會被錄取。最後，蔡秋雄認為自己很幸運，很早就知道自己愛的是什麼，學以致用，追求所愛，做自己喜



歡的事情再苦也不嫌累，反而更能堅持下去，因此，他鼓勵學弟妹趁早發現自己喜歡有興趣的事情，投入去做就對了！



#### 「GFun 機能紡織生活館」報你知

【GFun 機能紡織生活館】是全台第一家機能性紡織觀光工廠，透過寓教於樂的導覽和豐富的DIY 體驗，讓民眾認識台灣機能性紡織的優異實力！在「GFun 機能紡織生活館」，可目睹生產流程，從透濕防水薄膜的原理、設計、測試、製造、塗布貼合布料，得到機能性服飾的完整知識；也能穿上「GFun」防水雨衣，在強風豪雨下，體驗絕佳的防水效果；還能動手DIY 親手打造會呼吸布花盆；並選購【GFun】最適合國人的功能性系列機能產品！